



**Blindenschule Zollikofen**  
Kompetenzzentrum für Sehförderung



Jahresbericht 2023



«Wer nicht weiss, wohin er will,  
darf sich nicht wundern,  
wenn er woanders hinkommt.»

Mark Twain

## Inhaltsverzeichnis



Präsidentin und Direktorin	5
Bilanz	8
Betriebsrechnung	9
Erbschaften, Legate und Spenden	11
Stand Kinder und Jugendliche, junge Erwachsene	12
Personalbestand	13

### Impressum

Herausgabe: Juni 2024  
Gestaltung: Silvia Brüllhardt  
Fotos: Max Strässle  
Korrekturat: Stephanie Ackermann  
Elektronische Auflage  
Bestellungen für Printversion:  
[sekretariat@blindenschule.ch](mailto:sekretariat@blindenschule.ch)





## Präsidentin und Direktorin

**Wer nicht weiss, wohin er will, darf sich nicht wundern,  
wenn er woanders ankommt!** Mark Twain

Ein Jahresbericht ist definitionsgemäss ein Blick in die unmittelbare Vergangenheit des Arbeitsalltags. Dieser Jahresbericht 2023 macht da keinen Unterschied. Er schildert jedoch auch, wie wir uns in den letzten Monaten stark mit unserer Zukunft auseinandergesetzt haben. In welche Richtung soll sich unsere Organisation in den nächsten Jahren entwickeln? Wo sehen wir uns längerfristig? Welche Werte sind uns wichtig?

Um diese Fragen zu beantworten, starteten wir Ende Juni 2023 ein Projekt für die Entwicklung einer neuen Strategie und damit einhergehend einer Vision und eines Leitbildes. Für diesen Weg wählten wir das Bild eines Schiffes auf dem Weltmeer, das unter dem nächtlichen Sternenhimmel segelt. Eine Vision ist wie ein Fixstern, nach dem sich das Schiff richten kann. Die Sterne am Himmel sind die Werte, unter denen das Schiff segelt. Ein Leitbild fasst diese Werte zusammen. Denn nur wenn wir eine gemeinsame Vision und gemeinsame Werte haben, sind wir «Gemeinsam unterwegs». «Gemeinsam unterwegs», so lautete 2023 – wie schon im Jahr davor – unser Jahresmotto.

### **Zwei parallele Prozesse**

Wir haben uns entschieden, die beiden Prozesse Vision-Leitbild und Strategie parallel, jedoch mit unterschiedlichen Ansätzen, zu führen. Ideen für Vision und Leitbild entwickelten zunächst die Mitarbeitenden in bereichsübergreifenden Gruppen an unserem jährlichen Mitarbeitenden-Tag. Für diesen kreativen Prozess standen verschiedenste Materialien zur Verfügung, daraus entstanden Collagen, bunte Gemälde und dreidimensionale Gebilde. Ausgehend von diesen Arbeiten entwickelte eine interne Arbeitsgruppe eine erste Fassung der Vision und des Leitbildes, die anschliessend mit den Teamleitungen, der Geschäftsleitung und dem Stiftungsrat weiterbearbeitet wurde und Ende Mai 2024 verabschiedet wurde.

Für den Strategieprozess erarbeiteten wir eine SWOT-Analyse (Stärken/Schwächen, Chancen/Gefahren). Wir führten dazu mit unseren wichtigsten Vertragspartnerinnen und -partnern Interviews, die uns aufzeigen, wie unsere Organisation von aussen wahrgenommen wird. Basierend darauf wurden diverse Stossrichtungen erarbeitet, welche die Pfeiler für die Strategie der nächsten Jahre bilden.

## **Die wichtigsten Fragen für unsere Zukunft: Für wen sind wir zuständig?**

Eine der wichtigsten Fragen war diejenige nach der künftigen Zielgruppe der Stiftung. Die Stiftung für blinde und sehbehinderte Kinder und Jugendliche Zollikofen, kurz Blindenschule Zollikofen, ist längst nicht mehr nur SCHULE:

Wir fördern und begleiten junge Menschen **... mit einem besonderen Förderbedarf** aufgrund ihrer Beeinträchtigung...  
... von der Geburt bis ins junge Erwachsenenalter.

So lautet der Auftrag, den wir im Mai 2024 im Stiftungsrat verabschiedet haben.

Und: Die Zielgruppen der Blindenschule umfassen längst nicht mehr nur Menschen, die alle BLIND oder sehbeeinträchtigt sind: Unsere Kernkompetenzen liegen bei der Förderung und Begleitung von jungen Menschen mit Sehbeeinträchtigung, Blindheit, Mehrfachbeeinträchtigung oder aus dem Autismus-Spektrum.

Wir haben uns im Verlauf des Strategieprozesses entschieden, unsere Zielgruppe nicht im üblichen Sinn zu definieren, sondern vielmehr auszusagen, für wen wir NICHT zuständig sind. Nicht zu unserer Zielgruppe sollen demnach Kinder, Jugendliche und junge Erwachsene zählen:

- falls für sie ständige ärztliche Präsenz vor Ort nötig ist
- bei ausschliesslich sozialer Indikation (nur Verhalten)
- bei ausschliesslich sprachlicher oder körperlicher Beeinträchtigung ohne Sehbeeinträchtigung oder bei Hörbeeinträchtigung

Dies zeigt, dass wir uns als breit aufgestellte, diversifizierte Organisation sehen, die in dieser Form in unserer Region einzigartig ist. Für unsere Vision haben wir uns unter anderem deshalb für die Aussage entschieden:

## **Gemeinsam einzigartig unterwegs**

Wir sind gespannt auf die Umsetzung unserer Stossrichtungen, bei denen es unter anderem auch darum geht, wie wir uns in Zukunft nennen. Wir wünschen uns eine klare Positionierung auf dem Markt, mit hoher Kompetenz für unsere Zielgruppen und in all unseren Themenbereichen. Daran werden wir die nächsten Jahre arbeiten.

## **Konsolidierung im Mittelpunkt**

Das Jahr 2023 war auf vielen Ebenen von Konsolidierung geprägt. Im zweiten Jahr der Zusammenarbeit der Blindenschule mit den drei Direktionen des Kantons Bern (Bildung und Kultur, Inneres und Justiz sowie Gesundheit, Soziales und Integration) konnte beidseits von den Erfahrungen des Vorjahres profitiert und eine Nachjustierung des Leistungsauftrages geplant werden. So wurde für die Bildungsangebote (inklusive Ambulanter Dienst, Tagesschule und Mittagstisch) die Finanzierungsbasis angepasst. Für die Wohnangebote ist dies 2024 vorgesehen.

Das Angebot Heilpädagogische Früherziehung hat sich weiter etabliert. Neu ist die Blindenschule im Kanton Bern für die Kostengutsprachen in diesem Bereich zuständig. Die Blindenschule erbringt in der Heilpädagogischen Früherziehung Leistungen für die deutschsprachigen Gebiete in den Kantonen Freiburg und Wallis. Mit dem Kanton Wallis konnte der Vertrag neu ausgehandelt werden.

Das Coaching für Lernende und Studierende und das Betreute Wohnen in der Aussenwohngruppe haben sich weiterhin gut entwickelt. Die Zahl der Klientinnen und Klienten ist gestiegen. Eine zusätzliche Wohnung wurde gemietet, so dass zu erwarten ist, dass das Betreute Wohnen ab 2024 kostendeckend betrieben werden kann.

Eine herausfordernde Aufgabe war es, für die vier verbliebenen Klienten der ehe-

maligen Erwachsenenwohngruppe gute Anschlusslösungen zu finden. Zwei unserer Klienten traten im September 2023 ins Blinden- und Behindertenzentrum B-Bern über. Ein weiterer Klient fand im Februar 2024 eine neue Wohnmöglichkeit. Der letzte Klient wird voraussichtlich im Herbst 2024 in eine andere Institution übertreten. Parallel dazu wird die Wohngruppe zu einem Angebot für Kinder und Jugendliche mit herausforderndem Verhalten umgebaut.

### **Entscheid über das Härtefallgesuch**

Der Regierungsrat des Kantons Bern hat über das Gesuch der Blindenschule entschieden die Rückerstattungssumme für den kantonalen Beitrag für den Um-, respektive Neubau der Schule zu reduzieren. 2017 hatte der Kanton einen Investitionsbeitrag an dieses Bauvorhaben gesprochen, der über eine fix definierte Laufzeit abgeschrieben werden sollte. Mit dem Systemwechsel entstand eine neue Finanzierungslogik für Investitionen in Bauten für besondere Volksschulen wie die Blindenschule. Die Blindenschule entschied sich für eine Rückzahlung des kantonalen Beitrags. Im Gegenzug wird sie in den kommenden Jahren jährliche Infrastrukturpauschalen erhalten, um die in der Vergangenheit getätigten Investitionen zu amortisieren. Der ursprünglich zurückzuzahlende Betrag war für die Blindenschule substanziell. Der Regierungsrat hat nun beschlossen, der Blindenschule einen kleinen Teil der Schuld zu erlassen. Der Stiftungsrat hat diesen Entscheid akzeptiert und den restlichen Betrag von 15,3 Mio. CHF zurückgezahlt. Ebenso hat der Kanton die Bauabrechnung der eingangs erwähnten Neu- und Umbauten genehmigt. Damit konnte diese langjährige Pendeuz abgeschlossen und in der Jahresrechnung 2023 abgebildet werden.

### **Personelle Veränderungen**

Im **Stiftungsrat** gab es Mitte Jahr einen Wechsel: Der langjährige und verdiente Präsident Adrian Lerf erreichte die maximale Amtszeit und trat von seinem Amt zurück. Wir danken ihm an dieser Stelle herzlich für sein langjähriges, unermüdliches und ausserordentliches Engagement. Er hat sich während mehr als 15 Jahren mit grossem Fachwissen und hoher Kompetenz für unsere Institution und für das Wohl der Schülerinnen und Schüler sowie der Mitarbeitenden der Blindenschule eingesetzt. Die neue Stiftungsratspräsidentin Laura Ezquerra Langenegger engagiert sich bereits stark beim Strategieprozess und in der externen Vernetzung. Sie nimmt zudem ihre Aufgabe als Vertreterin des strategischen Organs im Rahmen des schulischen Alltags wahr.

### **Zu den Zahlen**

Das Rechnungsjahr 2023 schliesst erfreulich ab. Die konsolidierte Betriebsrechnung weist ein positives Ergebnis aus, nicht zuletzt dank einem aussergewöhnlich hohen Ertrag aus Erbschaften sowie einer positiven Entwicklung der Wertschriften. Auf den folgenden Seiten sind Bilanz und Erfolgsrechnung aufgeführt. Die ausführliche Jahresrechnung ist auf der Webseite zu finden.

Wir danken an dieser Stelle allen Spenderinnen und Spendern, den Behörden, den Mitgliedern des Stiftungsrates, der Geschäftsleitung sowie allen Mitarbeitenden und Eltern für das Gemeinsam-unterswegs-Sein, immer zum Wohle der von uns begleiteten Kinder, Jugendlichen und jungen Erwachsenen.

Laura Ezquerra Langenegger Präsidentin	Carmelina Castellino Direktorin
--	------------------------------------

**BILANZ**

	31.12.2023 CHF	31.12.2022 CHF
<b>AKTIVEN</b>		
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>		
Flüssige Mittel	5'547'505.20	5'231'160.37
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'675'258.10	1'605'847.60
Übrige kurzfristige Forderungen	50'676.17	43'303.77
Vorräte	18'075.00	18'130.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	748'336.85	25'638.70
<b>Total UMLAUFVERMÖGEN</b>	<u>8'039'851.32</u>	<u>6'924'080.44</u>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>		
Finanzanlagen	3'724'131.95	3'231'570.00
Mobile Sachanlagen	279'185.32	142'576.60
Immobilien Sachanlagen	22'412'080.09	8'169'864.77
Immaterielle Werte	6'332.35	11'930.75
<b>Total ANLAGEVERMÖGEN</b>	<u>26'421'729.71</u>	<u>11'555'942.12</u>
<b>Total AKTIVEN</b>	<u><u>34'461'581.03</u></u>	<u><u>18'480'022.56</u></u>
<b>PASSIVEN</b>		
<b>FREMDKAPITAL</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	528'657.89	795'352.38
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	0.00	0.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	297'648.55	83'040.65
Passive Rechnungsabgrenzungen	15'602'725.72	237'031.27
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	916'500.00	927'500.00
Schwankungsfonds GSI Erwachsene	0.00	0.00
<b>Total FREMDKAPITAL</b>	<u>17'345'532.16</u>	<u>2'042'924.30</u>
<b>FONDSKAPITAL</b>		
Zweckgebundene Fonds	2'692'363.23	2'829'634.73
Freie Fonds	0.00	0.00
<b>Total FONDSKAPITAL</b>	<u>2'692'363.23</u>	<u>2'829'634.73</u>
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>		
Stiftungskapital Betrieb	7'676'186.28	5'489'592.55
Stiftungskapital Stiftung	6'261'755.31	7'448'547.94
Freies Kapital	485'744.05	669'323.04
<b>Total ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<u>14'423'685.64</u>	<u>13'607'463.53</u>
<b>Total PASSIVEN</b>	<u><u>34'461'581.03</u></u>	<u><u>18'480'022.56</u></u>



**BETRIEBSRECHNUNG**

	01.01.-31.12.2023	01.01.-31.12.2022
	CHF	CHF
<b>BETRIEBSERTRAG</b>		
Erträge Schule	9'941'388.89	8'669'388.12
Erträge Internat	2'478'144.00	2'710'263.25
Erträge Infrastrukturpauschale	1'194'602.00	1'173'842.60
Erträge ergänzende Angebote	4'707'618.00	4'466'512.00
Erträge Schülertransporte	2'045'546.20	1'988'154.12
Erträge übrige	486'793.00	536'088.86
Erträge Spenden	473'116.46	515'695.37
Spenden an Bilanz	0.00	0.00
Erträge aus Erbschaften	693'393.42	48'790.60
<b>Total ERTRAG</b>	<b>22'020'601.97</b>	<b>20'108'734.92</b>
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>		
Personalaufwand	16'466'800.41	15'149'177.03
Sonstiger Betriebsaufwand	3'869'910.68	3'676'318.47
<b>Total BETRIEBSAUFWAND</b>	<b>20'336'711.09</b>	<b>18'825'495.50</b>
<b>Zwischenergebnis 1</b>	<b>1'683'890.88</b>	<b>1'283'239.42</b>
Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens	767'866.50	251'538.55
Finanzaufwand	51'052.17	607'343.88
Finanzertrag	230'401.70	54'309.41
<b>Total ordentliches Ergebnis</b>	<b>1'095'373.91</b>	<b>478'666.40</b>
Betriebsfremder Aufwand	6'448.55	4'221.00
Betriebsfremder Ertrag	114'808.60	99'593.60
<b>Total BETRIEBSFREMDES ERGEBNIS</b>	<b>108'360.05</b>	<b>95'372.60</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>1'203'733.96</b>	<b>574'039.00</b>
Ausserordentlicher Aufwand	492'283.70	0.00
Übertrag ab Fonds an Investitionskonto Betrieb	32'499.65	783'045.00
Übertrag ab Stiftung an Investitionskonto Betrieb	-32'499.65	-783'045.00
Erbschaftsertrag	0.00	0.00
Erbschaftsertrag an Bilanz	0.00	0.00
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>	<b>711'450.26</b>	<b>574'039.00</b>

<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>	<b>711'450.26</b>	<b>574'039.00</b>
Zuweisung Schwankungsfonds BKD Infra Immobilien	407'849.05	703'049.30
Entnahme Schwankungsfonds BKD Infra Immobilien	-344'598.60	0.00
Zuweisung Schwankungsfonds BKD Infra Mobilien	154'572.15	156'396.95
Zuweisung Schwankungsfonds BKD Betriebsreserve	687'657.30	803'841.01
Entnahme Schwankungsfonds BKD Betriebsreserve	-783'685.21	-685'284.45
Zuweisung Schwankungsfonds DIJ Infra Immobilien/Mobilien	6'943.35	156'130.15
Entnahme Schwankungsfonds DIJ Infra Immobilien/Mobilien	-147'685.10	0
Zuweisung Schwankungsfonds GSI Erwachsene	0.00	16'903.56
Entnahme Schwankungsfonds GSI K+J	-5'833.23	0.00
Zuweisung zweckgebundene Spendenfonds	397'409.32	472'038.72
Entnahme zweckgebundene Spendenfonds	-488'016.51	-376'230.61
Zuweisung Mey Fonds	0.00	0.00
Zuweisung Steiner Fonds	0.00	0.00
Zuweisung Finanzergebnis Unterstützungsfonds	0.00	0.00
Zuweisung Finanzergebnis Unterstützungsfonds	10'615.63	-62'202.85
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>	<b>816'222.11</b>	<b>-610'602.78</b>
Zuweisung Stiftungskapital Betrieb	2'216'177.78	0.00
Entnahme Stiftungskapital Betrieb	-29'584.05	-13'246.04
Zuweisung Stiftungskapital Stiftung	813'207.37	48'790.60
Entnahme Stiftungskapital Stiftung	-2'000'000.00	-521'890.65
Zuweisung Res. Betriebserg. Erwachsene AK	0.00	50'710.70
Entnahme Res. Betriebserg. Erwachsene AK	-10'833.14	0.00
Entnahme Verlustvotr. berufl. Massnahmen IV	-60'200.55	-34'534.92
Zuweisung Freier Fonds Betrieb DIJ	0.00	30'170.69
Entnahme Freier Fonds Betrieb DIJ	-134'982.91	-36'016.49
Zuweisung Finanzergebnis Mey Fonds	5'495.37	-32'200.40
Zuweisung Finanzergebnis Steiner Fonds	16'942.24	-99'273.89
Zuweisung Spendenfonds generell	75'707.14	43'656.65
Entnahme Spendenfonds generell	-75'707.14	-46'769.03
<b>Jahresergebnis nach Veränderung Organisationskapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Die vollständige Jahresrechnung 2023 mit Anhang nach Swiss GAAP FER kann unter [www.blindenschule.ch/de/ueber-uns/finanzierung.html](http://www.blindenschule.ch/de/ueber-uns/finanzierung.html) eingesehen werden.

# Erbschaften, Legate und Spenden

## Herzlichen Dank

Wir danken allen, die uns im vergangenen Jahr unterstützt haben – allen Freiwilligen Mitarbeitenden, allen Spendenden und auch den folgenden Geldgebenden. Ihr Engagement und ihre Solidarität ermöglichen uns, blinde, seh- und mehrfachbeeinträchtigte Kinder und Jugendliche optimal zu fördern. Nachfolgend eine Auswahl von Spenderinnen und Spendern, die uns im vergangenen Jahr unterstützt haben.

## Stiftungen und Unternehmen

- Ambroise Jacques Mathieu und Marie-Eugène Mathieu Stiftung
- Barbara und Roberto Conza Stiftung
- Blattwerk Gartengestaltung GmbH
- EFSA SA
- E. Wenger Schreinerei AG
- Fagus lucida-Stiftung
- Fritz und Julia Jörg-Stiftung
- Heinz Schöffler-Stiftung
- Ingeborg Dénes-Muhr Stiftung
- Nelly Bürgisser & Hedwig Steinmann-Stiftung
- Ortho-Team AG
- Raiffeisenbank Grauholz
- Robert und Rosa Pulfer-Stiftung
- Ruth & Arthur Scherbarth Stiftung
- Stiftung Bertly Maikler
- Stiftung John Ringling North und Ida von Zedlitz-Truetschler
- stiftung sostenuto
- Teamco Foundation Schweiz
- Warlomont-Anger-Stiftung
- Ziemer Ophthalmic Systems AG  
... sowie vielen weiteren grosszügigen Unterstützerinnen und Unterstützern

## Vereine und Serviceclubs

- Eltern- und Familienverein ETC.
- Frauenverein Boltigen
- Frauenverein Wichtrach
- Gemeinnütziger Frauenverein Roggwil
- Genossenschaft Camping Faulenseebad
- Rotary Club Bern-Münchenbuchsee
- Verein Flühlenmühle

## Kirchgemeinden und Pfarreien

- Evangelisch-reformierte Kirchgemeinde Ins
- Evangelisch-reformierte Kirchgemeinde Murten
- Katholisches Pfarramt St. Franziskus Zollikofen
- Kirchgemeinde Köniz
- Kirchgemeinde Krauchthal
- Kirchgemeinde Lauterbrunnen
- Kirchgemeinde Muri-Gümligen
- Kirchgemeinde Schwarzenegg
- Kirchgemeinde St. Stephan
- Kirchgemeinde Stettlen
- Kirchgemeinde Zollikofen
- Reformierte Kirchgemeinde Bolligen
- Reformierte Teilkirchgemeinde Rigi Südseite  
... und allen weiteren Pfarrämtern und Kirchgemeinden, die unsere Arbeit unterstützt haben.

## Gemeinden

- Gemeinde Bremgarten bei Bern
- Gemeinde Huttwil
- Gemeinde Koppigen
- Gemeinde Stettlen
- Gemeinde Rohrbachgraben
- Gemeinde Zollikofen

## Erbschaften und Legate

Es ist vielen Menschen ein Anliegen, mit einer Erbschaft oder einem Legat über ihr Leben hinaus Gutes zu tun. Auf diese Weise unterstützen Sie die von uns geförderten Kinder und Jugendlichen gezielt in ihrer Entwicklung. Wir bedanken uns von ganzem Herzen für das wertvolle Engagement.

### Vielen Dank für Ihre Spende

Stiftung für blinde und sehbehinderte  
Kinder und Jugendliche  
CH-3052 Zollikofen  
IBAN-Nr.: CH03 0900 0000 3000 0974 3  
BIC/SWIFT: POFICHBEXXX

## Stand Kinder und Jugendliche, junge Erwachsene

### **Schülerinnen und Schüler an der Blindenschule Zollikofen 98**

Schule Sehen	Kanton Bern	43
	Kanton Aargau	3
	Kanton Freiburg	1
	Kanton Baselland	1
Schule Sehen Plus	Kanton Bern	48
	Kanton Freiburg	2
davon im Bereich Wohnen:		
Übernachtung Vollzeit/Teilzeit		31
Tagesschule		31

---

### **Ambulante Beratung und Unterstützung 293**

Heilpädagogische Früherziehung	Kanton Bern	46
	Kanton Freiburg	8
	Kanton Wallis	4
Regelschule	Kanton Bern	91
	Kanton Freiburg	6
	Kanton Wallis	18
Besondere Volksschule	Kanton Bern	79
	Kanton Freiburg	7
	Kanton Wallis	12
Coaching für Lernende und Studierende		22

---

### **Wohnangebote für junge Erwachsene 16**

Wohnen mit Beschäftigung		2
Betreutes Wohnen		14

---

Stand per 31. Dezember 2023

## Personalbestand

	31.12.2022	31.12.2023
Festangestellte	218	250
Personal in Ausbildung	8	7
Praktikanten/Praktikantinnen	8	6
Zivildienstleistende	1	0
<b>Total</b>	<b>235</b>	<b>263</b>
<b>Gesamtinstitution:</b>		
100%-Stellen	128.92	141.13
<b>Beschäftigungsgrad Festangestellte</b>		
0 – 50%	85	108
51 – 100%	133	142
<b>Freiwillige</b>		
Anzahl	27	23
Stunden	927	1130

### Stiftungsrat

Laura Ezquerra Langenegger, Präsidentin  
 Francis Racine, Vizepräsident  
 Daniel Leuenberger, Kassier  
 Stefan Zappa  
 Philippe Dietiker  
 Eveline Gentile-Gugolz  
 Astrid Wüthrich  
 Urs Zwicky

Ehrenmitglied: Vreni Augsburg

### Geschäftsleitung

Carmelina Castellino, Direktorin  
 Soraya Taibo, Bildung  
 Pascal Liechi, Wohnen  
 Daniela Schibli, Ergänzende Angebote  
 Peter Hofer, Zentrale Dienste  
 Henrik Rutschmann, Finanzen und Administration

### Ärztliche Versorgung

#### Schularzt:

Herr Dr. med. Niklaus Strelbel  
 Facharzt für Allgemeinmedizin FMH, Zollikofen

#### Kinderärztin:

Frau Dr. med. Julia Pavlovic,  
 Fachärztin für Neuropädiatrie FMH, Köniz

Stand per 31. Dezember 2023



**Blindenschule Zollikofen**  
Kompetenzzentrum für Sehförderung

Kirchlindachstrasse 49 · CH-3052 Zollikofen  
[www.blindenschule.ch](http://www.blindenschule.ch) · Postcheck 30-974-3

